

**SEZIONE PROMOZIONE, QUALIFICAZIONE
ED INCENTIVI:
F. AMBITO SERVIZI - VALORIZZAZIONE
ARTIGIANATO**

**FONDO UNICO PER LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA TRENINA
SEZIONE PROMOZIONE, QUALIFICAZIONE ED INCENTIVI
AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO**

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016**

Il presente rendiconto viene redatto ai sensi dell'art. 36 della convenzione unica tra la società Trentino Sviluppo S.p.A. e la Provincia autonoma di Trento deliberata dalla Giunta Provinciale in data 20 dicembre 2016.

Tale accordo disciplina le modalità operative di gestione del Fondo in capo alla società Trentino Sviluppo S.p.A. e tra questi l'Ambito Servizi - Artigianato ed in ossequio ai principi contenuti nella convenzione unica il presente rendiconto finanziario richiama il principio "di cassa".

Nel documento vengono riportati, così come richiesto nella Convenzione, i seguenti elementi:

A) Relazione illustrativa dell'attività svolta in relazione agli obiettivi del piano a commento delle voci	Pag. A.1
B) Situazione degli apporti della Provincia	Pag. B.1
C) Riepilogo dei pagamenti effettuati per attività	Pag. C.1
D) Somme introitate per cessione o locazione di immobili, impianti, mobili, partecipazioni e attivi in genere	Pag. D.1
E) Eventuali finanziamenti ed ulteriori rimborsi alle singole Sezioni del Fondo a qualsiasi titolo	Pag. E.1
F) Ammontare degli interessi accreditati e addebitati in seguito all'utilizzo di liquidità a titolo oneroso, operando nell'ambito del criterio della gestione unitaria della liquidità	Pag. F.1
G) Saldo delle disponibilità e degli impieghi al 31.12	Pag. G.1
H) Situazione delle eventuali partite in sofferenza e perdite derivanti da procedure concorsuali	Pag. H.1

Si trasmette inoltre in allegato il file con il dettaglio analitico della movimentazione finanziaria relativa al periodo dal 01 gennaio 2016 al 31 dicembre 2016.

Rovereto, 24 febbraio 2017

TRENTINO SVILUPPO SPA
 RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
 PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

A) Relazione illustrativa dell'attività svolta in relazione agli obiettivi del piano a commento delle voci

PROGETTO SVIPROM

Nel corso del 2016 Trentino Sviluppo ha svolto attività di supporto al Fondo Artigianato svolgendo azioni di supporto alla promozione della figura del Maestro Artigiano, nello specifico nel lancio di un sito web dedicato. E' stato dato supporto alla selezione del giornalista per un incarico di collaborazione come redattore copy-video-social e alla raccolta delle schede dei maestri.

Inoltre è stato dato un supporto al comitato i valutazione dei progetti.

Inoltre nel corso del 2016 è stato concluso il progetto SVIPROM "Strategia, sviluppo prodotto e mercato per le aziende artigiane trentine" a valere sul Fondo per la valorizzazione dell'Artigianato.

Al fine di supportare le aziende artigiane trentine nel percorso di crescita, TS in collaborazione con il Servizio Industria e Artigianato della Provincia Autonoma di Trento, nel corso del 2015 ha attivato una *call* volta ad individuare un gruppo di imprese interessate a fruire di specifici servizi finalizzati all'impostazione della pianificazione strategica, allo sviluppo del prodotto ovvero del relativo mercato.

I servizi hanno previsto il tutoraggio di un esperto in materia fino a un massimo di 5 giornate e il costante affiancamento del team di TS. Sono stati erogati tre diversi servizi:

- Servizio di supporto alla pianificazione strategica in ottica di crescita e sviluppo aziendale;
- Servizio di supporto allo sviluppo prodotto/processo;
- Servizio di supporto allo sviluppo mercato/comunicazione.

Al progetto hanno partecipato attivamente 12 imprese. I servizi sono stati erogati nel corso del 2016 ed hanno previsto il coinvolgimento di referenti di TS sia nella fase iniziale di impostazione delle attività da svolgere nell'ambito del servizio, sia nelle fasi intermedie di esecuzione dell'intervento, sia nella fase conclusiva di monitoraggio degli esiti degli interventi.

Si riporta di seguito l'elenco delle aziende beneficiarie del supporto, con l'indicazione delle attività svolte nell'ambito del progetto.

RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA'	SERVIZIO ATTIVATO	ATTIVITA' SVOLTA
Artigiancavi Ghezzi Srl	lavorazioni meccaniche e lavorazione di funi in acciaio	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	Nell'ambito del progetto è stata svolta un'attività di analisi dell'azienda per l'impostazione del Piano 2016 - 2018.
Bertamini Serramenti	falegnameria, produzione	MERCATO	Le attività oggetto dell'intervento attivato erano volte a rafforzare la presenza di Bertamini Serramenti sul mercato, attraverso un'analisi degli strumenti attualmente utilizzati per la pianificazione organizzativa e commerciale ed un'analisi del posizionamento aziendale sul mercato.
C.A.R.T. Elettronica Srl	produzione e sviluppo di software ed applicativi nel settore dell'ospitalità e televisivo	MERCATO	Nell'ambito del progetto è stata realizzata un'analisi di mercato per i due settori di principale interesse (hospitality e health), che ha evidenziato i concorrenti, gli enti di riferimento e le fiere di settore. E' stata realizzata anche un'analisi Swot sull'azienda. Sono stati delineati gli scenari di potenziale sviluppo del business.
C.M.B. di Bicelli Daniele, Bianchi Alessandro & C Snc	lavorazioni meccaniche ed assemblaggio	MERCATO	Le attività oggetto dell'intervento attivato sono orientate a rafforzare la presenza di CMB sul mercato. E' stato realizzato un check up iniziale rispetto alla situazione commerciale, di produzione e organizzazione interna per mappare le competenze e la possibile proposta commerciale verso nuovi clienti. Sono stati analizzati gli

TRENTINO SVILUPPO SPA
 RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
 PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

			strumenti di marketing esistenti. E' stata fatta un'attività di impostazione del sito internet. L'azienda inoltre è stata supportata per l'impostazione del corretto approccio commerciale verso i principali clienti stranieri. E' stato inoltre proposto un piano formativo aziendale.
Demattè Snc	officina meccanica, carrozzeria, elettrauto, gommista, centro revisioni auto, autolavaggio self e autonoleggio	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	<p>Le attività oggetto dell'intervento sono orientate allo sviluppo della struttura organizzativa aziendale attraverso tre tipologie di intervento:</p> <p>1. analisi dei risultati economici e finanziari 2015 ed impostazione delle rilevazioni per il controllo di gestione: analisi del consuntivo economico e finanziario, impostazione di un sistema di controllo gestionale per commesse, supporto all'individuazione dei settori chiave per il futuro aziendale;</p> <p>2. supporto all'analisi organizzativa, attraverso affiancamento ed osservazione delle attività per l'impostazione di un sistema di rilevazione semplificato dei tempi di manodopera per commessa;</p> <p>3. attività di team coaching strategico con i soci per la definizione delle strategie organizzative e commerciali e per l'individuazione delle aree di approfondimento a supporto del processo decisionale.</p> <p>Il principale risultato raggiunto su cui impostare gli obiettivi di miglioramento è stata la strutturazione di un sistema di controllo di gestione.</p>
Grafiche Dalpiaz Srl	tipolitografia	MERCATO	<p>Le attività oggetto dell'intervento attivato erano volte a rafforzare la presenza di Grafiche Dalpiaz sul mercato. E' stata realizzata un'analisi approfondita dello "stato dell'arte" per la (ri)definizione degli obiettivi commerciali di Grafiche Dalpiaz, che prenda in considerazione una valutazione della motivazione e delle competenze delle persone coinvolte direttamente e indirettamente nel progetto. L'intervento ha portato alla stesura di piano commerciale strategico, con l'identificazione delle azioni commerciali operative, attraverso attività di formazione ed affiancamento, sia in ufficio, sia durante le visite commerciali presso i clienti.</p>
MEC Srl	produzione macchine spacco pietra e cemento	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	<p>L'intervento ha l'obiettivo di fornire all'azienda un sistema di rilevazione dei dati per il calcolo del prezzo del macchinario finito. Tale richiesta nasce dalla difficoltà di formulazione del prezzo di mercato del proprio prodotto, senza una precisa conoscenza del costo industriale. Le principali attività svolte sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analisi del processo di redazione dei preventivi - analisi delle modalità di formulazione del prezzo di mercato - analisi della struttura dei costi: è stata analizzata a livello macro la struttura dei costi che grava sui singoli prodotti. <p>Sulla base di queste analisi è stato realizzato un foglio di calcolo del costo standard a magazzino, della distinta generale per il calcolo del costo primo totale di tutti i prezzi e dei costi generali ed il foglio di calcolo dei costi complessivi.</p>

TRENTINO SVILUPPO SPA
 RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
 PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

			Lo strumento è operativo ed è stato testato su alcune commesse campione.
Paoli F.Ili Snc di Paoli Domenico & C.	sabbiatura e verniciatura industriale, costruzione di macchine ed attrezzature per l'agricoltura, costruzione di macchine di impiego generale, costruzione di carpenteria metallica, costruzione di articoli e minuteria metallica, officina da elettrauto, riparazione	PRODOTTO	L'obiettivo è quello di rimettere in linea la produzione dei trattori agricoli aggiornando il prodotto secondo gli ultimi standard tecnologici. Il supporto metodologico si è focalizzato sulla redazione di un business plan che potesse servire a identificare e valutare le criticità nonché la sostenibilità economica del progetto. Il documento si è sostanziato sui seguenti aspetti: 1) redazione un'analisi organica e sistematica del nuovo progetto; 2) individuazione di eventuali criticità e relative soluzioni; 3) individuazione di eventuali «carenze» - risorse o processi – e modalità di copertura; 4) definizione delle attività per implementare un percorso efficiente; il risultato dell'analisi è un documento che identifica il piano di sviluppo del progetto utilizzabile internamente e presentabile a partner o finanziatori dell'iniziativa.
Quad Automazioni Srl	installazione impianti elettrici	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	Le attività oggetto dell'intervento avevano lo scopo di fornire all'azienda un supporto organizzativo. E' stata impostata un'analisi organizzativa, attraverso attività di team coaching per i soci e attraverso l'indicazione di strumenti e metodi di gestione interna. E' stata altresì impostata un'attività per lo sviluppo organizzativo, attraverso la verifica della corretta adozione degli strumenti proposti, con l'individuazione delle figure chiave alle quali delegare la gestione delle commesse minori e attraverso azioni per favorire l'implementazione e ottimizzazione del sistema informativo.
Santoni Vetri Di Santoni Sandro & C. S.N.C.	lavorazione del vetro piano	MERCATO	Le attività oggetto dell'intervento attivato hanno supportato l'azienda nella definizione di un piano per una nuova attività, legata alla produzione e commercializzazione di elementi di arredo interno ed esterno. E' stato impostato un piano strategico che ha identificato un'analisi Swot, l'attuale posizionamento strategico e l'individuazione del valore aggiunto per i client target. E' stato altresì impostato un Piano economico Finanziario che ha identificato la futura struttura societaria e le linee di business con l'indicazione della marginalità e dei target pricing.
Scaiarol di Pojer Flavio e Italo Snc	produzione di serramenti	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	Le attività oggetto dell'intervento attivato erano volte a rafforzare la presenza dell'azienda sul mercato. E' stata definita la strategia per lo sviluppo del mercato delle finestre in legno, è stato predisposto un piano operativo per l'implementazione della strategia individuata ed è stato ottimizzato il materiale promozionale coerentemente a quanto previsto dalla strategia e dal piano operativo.
Villegno Snc	fabbricazione imballaggi	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	Il progetto si è focalizzato sul fornire al management dell'azienda supporto per la definizione di un organigramma coerente con i processi aziendali, definendo mansioni e ruoli dei dipendenti.

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

Sono state condotte le seguenti attività:

- Analisi del processo di gestione del personale: è stato analizzato l'attuale sistema di gestione del personale, con maggiore dettaglio nell'analisi del personale dedicato a produzione e assemblaggio;
- Analisi dell'attuale struttura organizzativa: è stata stilata una prima bozza di organigramma che rispecchia la situazione dell'azienda prima dell'intervento;
- Analisi dei processi di produzione e assemblaggio al fine di avere un quadro chiaro e completo delle mansioni del personale, identificando, per ciascuna fase, input, output, responsabili, modalità operative, registrazioni.
- Interviste al personale dedicato a produzione e assemblaggio, al fine di identificare, su input della Direzione, le figure più idonee, secondo abilità e motivazioni, alla copertura di determinate mansioni considerate strategiche.

A seguito delle interviste è stato definito un nuovo Organigramma e Mansionario che il management provvederà ad illustrare ai propri dipendenti.

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

B) Situazione degli apporti della Provincia.

Apporti diretti della P.A.T. dal sottoconto di tesoreria n. 482

TESORERIA	Prelievi dal sottoconto di tesoreria	0,00
Totale lettera B		-

La Provincia, date le restrizioni finanziarie a cui deve ottemperare, nel corso del 2013 ha chiesto alla Società di gestire unitariamente tutte le risorse finanziarie dei fondi provinciali, non vincolando quindi alcuna disponibilità ai rispettivi singoli fondi. A seguito di tale richiesta il Fondo Artigianato per il finanziamento delle proprie attività ha utilizzato risorse del Fondo attività economiche verso il quale al 31/12/16 evidenzia una situazione di debito pari ad € 294.000,00 come indicato nella lettera E del presente rendiconto.

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

C) Riepilogo dei pagamenti effettuati per attività

COD. PROGETTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
0001	GIARDINAGGIO ECONOMICO IMPRESE ARTIGIANE	-51.994,66
0002	PREMIO ARTIGIANATO	-4.415,18
0004	MAESTRO ARTIGIANO	-17.884,24
0005	ARTIGIANATO IN FIERA MILANO	-97.600,00
0007	EXPORT A SUPPORTO ASSOCIAZIONE ARTIGIANI	-25.000,00
ALTRE VOCI DI SPESA	ALTRI MOVIMENTI	-132,00
ALTRE VOCI DI SPESA	COSTI PERSONALE	-36.184,78
ALTRE VOCI DI SPESA	SPESE BANCARIE	-354,53
Totale lettera C		-233.565,39

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

D) Somme introitate per cessione o locazione di immobili, impianti, mobili, partecipazioni e attivi in genere, per compartecipazioni totali o parziali ad attività svolte nonché per frutti di partecipazioni.

COD PROGETTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
0001	GIARDINAGGIO ECONOMICO IMPRESE ARTIGIANE	18.757,50
ALTRE ENTRATE	ALTRI MOVIMENTI	17.767,72
Totale lettera D		36.525,22

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

E) Eventuali finanziamenti ed ulteriori rimborsi alle singole Sezioni del Fondo a qualsiasi titolo.

Qui di seguito vengono riepilogati i finanziamenti ed i rimborsi effettuati nei confronti degli altri fondi provinciali conseguenti alla gestione unitaria delle risorse finanziarie

FINANZIAMENTO	Debito al 31/12/15	Tot. entrate	Tot. uscite	Debito al 31/12/16
FONDO ATT. ECONOMICHE	91.000,00	203.000,00	0,00	294.000,00
TOTALI	91.000,00	203.000,00	0,00	294.000,00

Totale lettera E	203.000,00
-------------------------	-------------------

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

F) Ammontare degli interessi accreditati ed addebitati in seguito all'utilizzo di liquidità a titolo oneroso, operando nell'ambito del criterio della gestione unitaria della liquidità.

INTERESSI ATTIVI

INTERESSI ATTIVI DA C/C BANCARIO	6,62
TOTALE INTERESSI ATTIVI	6,62

INTERESSI PASSIVI

INT. PASSIVI DA C/C BANCARIO	-50,59
INT. PASSIVI PER PRESTITI DA FONDO IMMOBILIARE	-1.818,99
TOTALE INTERESSI PASSIVI	-1.869,58

Totale lettera F	-1.862,96
-------------------------	------------------

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

G) Saldo delle disponibilità e degli impegni al 31.12.2016

CASSA RURALE DI TRENTO C/C 321117

SALDO INIZIALE 01/01/2016	2.554,35
TOTALE MOVIMENTI LETTERA B	0,00
TOTALE MOVIMENTI LETTERA C	-233.565,39
TOTALE MOVIMENTI LETTERA D	36.525,22
TOTALE MOVIMENTI LETTERA E	203.000,00
TOTALE MOVIMENTI LETTERA F	-1.862,96
SALDO FINALE 31/12/2016	6.651,22

TRENTINO SVILUPPO SPA
RENDICONTO DELLA GESTIONE - AMBITO SERVIZI - ARTIGIANATO
PERIODO - 01 GENNAIO 2016 - 31 DICEMBRE 2016

H) Situazione partite in sofferenza e perdite da procedure concorsuali

Nell'anno 2016 non si sono rilevati crediti in sofferenza e perdite da procedure concorsuali

***SEZIONE PROMOZIONE, QUALIFICAZIONE
ED INCENTIVI:
F. AMBITO SERVIZI - VALORIZZAZIONE
ARTIGIANATO***

SITUAZIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE

**SEZIONE PROMOZIONE, QUALIFICAZIONE ED INCENTIVI
VALORIZZAZIONE ARTIGIANATO**

Valori in: Euro

Descrizione del conto	31/12/2016	31/12/2015
Stato patrimoniale attivo	17.971	34.149
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	0	0
C) Attivo circolante	17.971	34.149
II) Crediti	11.320	31.595
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	11.320	31.595
1) Esigibili entro 12 mesi	11.320	31.595
c) Altro	11.320	31.595
IV) Disponibilità liquide	6.651	2.554
1) Depositi bancari e postali	6.651	2.554
a) Banche c/c attivi	6.651	2.554
D) Ratei e risconti	0	0
Stato patrimoniale passivo	17.971	34.149
A) Patrimonio netto	-517.316	-268.375
I) Capitale	240.072	318.159
1) Fondo artigiano - art. 17 L.P. 6/1999	240.072	318.159
VI) Altre riserve	-1	-1
13) Varie altre riserve	-1	-1
11) Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-1	-1
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	-586.533	-342.693
3) (Oneri di gestione esercizi precedenti)	586.533	342.693
IX) Avanzo (Oneri) di gestione dell'esercizio	-170.854	-243.840
2) (Oneri di gestione d'esercizio)	170.854	243.840
B) Fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	535.287	302.524
4) Debiti verso banche	6	0
1) Entro 12 mesi	6	0
h) Altri debiti verso banche ...	6	0
7) Debiti verso fornitori	180.494	177.312
1) Entro 12 mesi	180.494	177.312
a) Fornitori di beni e servizi	174.726	100.760
b) Fatture da ricevere	5.768	76.552
11) Debiti verso controllanti	30.433	0
2) Oltre 12 mesi	30.433	0
c) Altro ...	30.433	0
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	26.187	33.378
1) Entro 12 mesi	26.187	33.378
c) Altro ...	26.187	33.378
14) Altri debiti	298.167	91.834
1) Entro 12 mesi	4.167	834
f) Altri debiti ...	4.167	834
2) Oltre 12 mesi	294.000	91.000
f) Debiti verso fondi PAT per finanziamento attività	294.000	91.000
E) Ratei e risconti	0	0
Conto economico		
A) Valore della produzione	12.000	36.435
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.000	2
a) Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	12.000	2
5) Altri ricavi e proventi	0	36.433
a) Vari	0	36.433
20) Sopravvenienze attive	0	36.433
B) Costi della produzione	181.030	280.156
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.500	1.220
5) Materiali di consumo	3.500	0
13) Materiale pubblicitario	0	1.220
7) Per servizi	177.203	272.260
16) Consulenze tecniche	5.368	83.468
39) Mostre e fiere	143.000	128.590
52) Spese servizi bancari	288	287

55) Spese di rappresentanza	0	1.984
59) Viaggi (ferrovia, aereo, auto ...)	1.880	3.173
64) Servizi tecnici personale interno	26.187	48.786
69) Altre ...	480	5.972
14) Oneri diversi di gestione	327	6.676
3) Imposte di bollo	102	101
14) Altre imposte e tasse	225	0
26) Sopravvenienze passive	0	6.576
C) Proventi e oneri finanziari	-1.824	-119
16) Altri proventi finanziari	1	8
d) Proventi diversi dai precedenti	1	8
5) Altri	1	8
b) Interessi su depositi bancari	1	8
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.825	127
e) Altri	1.825	127
2) Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	6	7
4) Interessi passivi sui debiti verso altri finanziatori	1.819	120
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0
21) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	-170.854	-243.840